

ケース2 : 国内金融グループ本部



(期間)

3年

(お客さまの状況)

業容拡大に伴うグループ再編を予定。国内外拠点を含むグループ全体のガバナンス・内部管理態勢の強化が必要。リスク管理など専門知識を持ち規制対応も踏まえ、現場でリードできる担当者が不足。

(当方のアプローチ)

専担コンサルタントがお客さまオフィスに席を設けて常駐し、グループ幹部や本部の再編担当スタッフと緊密に連携。海外拠点へは外国語も駆使。組織づくりや規程整備において、大手金融グループ在籍時の経験も活かしつつ、単なるアドバイスに終わらず、態勢整備・維持の実務を全面支援。

(おもな成果)

- ✓ ドラフト作成/レビューを手掛けた規程 20件超
- ✓ 再編に伴う当局許認可対応、その他当局資料作成サポート
- ✓ リスク管理に関する経営層、管理職、担当者向けレクチャー実施
- ✓ 国内外拠点を包括的に管理する枠組みの立案 など